

Asunto: El que se indica

Valle de Banderas, Nayarit; a 27 de Julio de 2015.

C.P. Carlos Alfredo Rios Hernández

Tesorero Municipal

Del H. IX Ayuntamiento de Bahía de Banderas, Nay.

Presente:

Con la finalidad de dar cumplimiento al artículo 38 fracción III de la Ley del Órgano de Fiscalización Superior del Estado de Nayarit; me permito hacer llegar a Usted, original de la documentación del Informe del Avance de Gestión Financiera del segundo trimestre del 2015 del periodo comprendido del 01 de Abril al 30 de Junio de 2015, que consiste en lo siguiente:

1 (un) legajo conteniendo:

A:- INDICADORES DE EVALUACION DE DESEMPEÑO

1:- Indicadores de Evaluación de Desempeño del Segundo Trimestre del 2015

B:- SITUACION CONTABLE

- 1:- Estado de Situación Financiera
- 2:- Estado Actividades
- 3:- Balanza de Comprobación
- 4:- Estado de Flujo de Efectivo.

C:- INFORMACION PRESUPUESTARIA

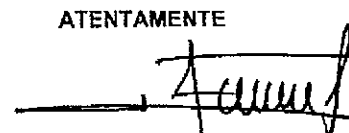
- 1:- Indicadores sobre el cumplimiento de los programas presupuestados
- 2:- Información de los Ingresos presupuestados
- 3:- Información de los Egresos Presupuestados por Unidades Administrativas
- 4:- Analítico mensual de los proyectos y procesos "Programas"

D:- INFORMACION EN CD

- 1:- Un CD, conteniendo la información financiera y presupuestaria en formato PDF.
- 2:- Un CD, con el respaldo de la base de datos del Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental, con la versión 1.5.0.7 y la clave para ingresar es: Usuario: consulta y Contraseña es consulta.

Sin otro en particular por el momento, me despido enviándole un afectuoso saludo.

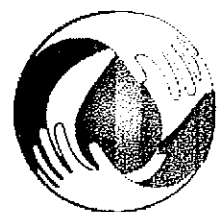
ATENTAMENTE


ING. JUAN GABRIEL AVALOS LEMUS
DIRECTOR GENERAL.

c.c.p. Archivo
JGAL/VEEJ/lenp.


H. IX AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
DE BAHÍA DE BANDERAS, NAYARIT.
ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE,
REPARILLADO Y SANEAMIENTO DE BAHÍA DE BANDERAS

Calle Morelos sin número esquina Zacatecas
Colonia Centro, Valle de Banderas
C.P. 63731 / Bahía de Banderas, Nayarit.
Teléfono: (329) 291 0145
www.oromapas.gob.mx



OROMAPAS
Bahía de Banderas 2014 2017



OROMAPAS
Bahía de Banderas 2014-2017

**ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE,
ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO DE BAHIA DE BANDERAS,
NAVARRIT**



INDICADORES DE GESTION Y DESEMPEÑO DEL SEGUNDO TRIMESTRE 2015

COBERTURA DE MICROMEDICION:

MICROMEDIDORES INSTALADOS X 100 35,180 X 100 = 90.22%

TOTAL DE TOMAS ACTIVAS REGISTRADAS 38,990

PADRON DE USUARIOS:

NUMERO DE TOMAS NUEVAS DEL PADRÓN EN SITIOS
INSTALADOS X 100 260 X 100 = .66%

TOTAL DE TOMAS ACTIVAS REGISTRADAS 38,990

EFICIENCIA FISICA:

VOLUMEN DE AGUA FACTURADA X 100 1,803,266 M3 X 100 = 49.73%

VOLUMEN DE AGUA PRODUCIDA 3'625,531 M3

[Handwritten signature]

[Handwritten mark]



OROMAPAS
Bahia de Banderas 2014-2017

**ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE,
ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO DE BAHIA DE BANDERAS,
NAVARRIT**



**INDICADORES DE GESTION Y DESEMPEÑO DEL SEGUNDO TRIMESTRE DEL
2015**

EFICIENCIA COMERCIAL EN AGUA:

IMPORTE DE AGUA RECAUDADO X 100 \$ 6'808,610.00 X 100 47.28%

IMPORTE DE AGUA FACTURADO

\$ 14'399,620.00

EFICIENCIA GLOBAL:

EFICIENCIA FISICA X EFICIENCIA COMERCIAL 49.73 % X 47.28% = 23.51%
100 100

INDICE LABORAL

EMPLEADOS POR CADA 1,000 TOMAS 223 x 1000 /38,990 = 5.71

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten mark]



OROMAPAS
Bahía de Banderas 2014-2017

**ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE,
ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO DE BAHIA DE BANDERAS,
NAVARIT**



**INDICADORES DE GESTION Y DESEMPEÑO DEL SEGUNDO TRIMESTRE DEL
2015**

EFICIENCIA COMERCIAL EN ALCANTARILLADO:

IMPORTE DE A RECAUDADO X 100 \$1,121,222.00 X 100 = 62.04 %

IMPORTE DE ALCANTARILLADO FACTURADO \$ 1'806,994.00

EFICIENCIA COMERCIAL DE SANEAMIENTO

IMPORTE RECAUDADO X 100 1'894,418.00 X 100 = 49.39 %

IMPORTE DE SANEAMIENTO FACTURADO \$ 3'835,279.00

[Handwritten signature]

[Handwritten mark]

[Handwritten mark]



OROMAPAS
Bahia de Banderas 2014-2017

**ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE,
ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO DE BAHIA DE BANDERAS,
NAVARIT**



**INDICADORES DE GESTION Y DESEMPEÑO DEL SEGUNDO TRIMESTRE DEL
2015**

COBERTURA DE MACROMEDICION

MACROMEDIDORES INSTALADOS
FUNCIONANDO X 100

12 X 100

26.08%

FUENTES DE ABASTECIMIENTO

46

INDICADOR FINANCIERO DE LIQUEZ

ACTIVO CIRCULANTE
PASIVO CIRCULANTE

\$ 87'209,996.00
\$ 12'518,805

= \$ 6.96

ed

A



OROMAPAS
Estado de Nayarit 2014 y 2015

ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO DE BAHIA DE BANDERAS, NAYARIT

Estado de Situación Financiera

Del 1 de Abril al 30 de Junio de 2015 y comparado contra el 2do. Trimestre del 2014



CONCEPTO		Año	Año		CONCEPTO		Año
		2015	2014			2015	2014
A C T I V O				P A S I V O			
<u>Activo No Circulante</u>		21,672,935	19,904,607	Hacienda Pública/Patrimonio Generado		96,362,745	86,807,906
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones		15,277,596	10,487,190	Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)		5,688,116	-2,376,063
Terrenos		496,781	146,781	Resultados de Ejercicios Anteriores		90,656,752	89,183,970
Edificaciones no Habitacionales		1,341,669	1,341,669	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda		0	46,355,088
Infraestructura		6,957,392	6,693,079	Total Hacienda Pública/ Patrimonio		96,362,745	86,807,906
Construcciones en Proceso en Bienes de Construcciones en Proceso en Bienes Propios		6,089,860	1,998,567				
		391,895	307,095				
Bienes Muebles		19,235,104	18,438,516	TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO		108,882,930	86,807,906
Mobiliaria y Equipo de Administración		2,212,915	2,251,816				
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo		67,740	67,740				
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		6,400		CUENTAS DE ORDEN CONTABLES			
Vehículo y equipo de Transporte		5,391,819	5,342,707	VALORES		120,284,319	46,355,088
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas		11,556,230	10,776,252	Valores en Custodia		120,284,319	46,355,088
Activos Intangibles		3,487,577	3,484,161	EMISION DE OBLIGACIONES		0	0
Software		3,487,577	3,484,161	AVALES Y GARANTIAS		0	0
				Juicios		0	0



OROMAPAS
Cuenta de Rendición 2014-2015

ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO DE BAHIA DE BANDERAS, NAYARIT

Estado de Situación Financiera

Del 1 de Abril al 30 de Junio de 2015 y comparado contra el 2do. Trimestre del 2014



CONCEPTO	Año	
	2015	2014

A C T I V O

Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulado
Depreciación acumulada de Bienes Inmuebles
Depreciación Acumulado de Infraestructura
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles
Amortización Acumulado de Activos Intangibles

-16,327,343
-1,717,858
-3,479,061
-9,953,710
-1,176,715

-12,505,260
-1,168,030
-1,727,141
-8,433,374
-1,176,715

Total de Activo no Circulante

21,672,935

TOTAL DEL ACTIVOS

108,882,930

98,384,374

P A S I V O

INVERSION MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACION DE SERVICIOS
Inversión Pública Contratada mediante proyecto para

197,306,107.46
- 197,306,107.46

0
0

BINENES EN CONSIGNADOS O EN COMODATO

Cuentas Complementarias
Cuentas Complementarias

198,739,819.71
121,718,031.28

46,355,088.13

C U E N T A S D E O R D E N P R E S U P U E S T A R I A

L E Y D E I N G R E S O S

LEY DE INGRESOS ESTIMADA
LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR
MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA
LEY DE INGRESOS DEVENGADA
LEY DE INGRESOS RECAUDADA

77,723,600.00
34,942,810.37
-
42,780,789.63
42,780,789.63

74,022,533
84,784,497
54,539,826
43,777,862
43,777,862

P R E S U P U E S T O D E E G R E S O S

PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO
PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER
PRESUPUESTO DE EGRESOS MODIFICADO
PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO
PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO

77,723,600.00
12,070,917.20
4,000.00
66,656,682.80
42,520,078.84

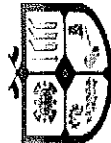
74,022,533
81,176,788
54,539,826
47,385,571
47,165,282



ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO DE BAHIA DE BANDERAS, NAYARIT

Estado de Situación Financiera

Del 1 de Abril al 30 de Junio de 2015 y comparado contra el 2do. Trimestre del 2014



CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2015	2014		2015	2014

A C T I V O

P A S I V O					
PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO			40,928,031.81		40,702,602
PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO			40,928,031.81		40,626,954

NOTA A LOS ESTADOS FINANCIEROS: A partir de este año se iniciaron los pagos a la Mega Planta de Tratamiento de Aguas residuales, lo cual se registro en cuentas de orden

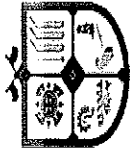
ING. JUAN GABRIEL AVALOS LEMUS
DIRECTOR GENERAL

L.C.P. VICTOR EDUARDO ESPARZA JAIME
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.



ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO DE BAHIA DE BANDERAS, NAYARIT.



Estado de Resultados del 01 de Abril al 30 de Junio del 2015.

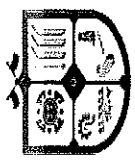
2do. Trimestre del 2015

2do. Trimestre del 2014

INGRESOS DE GESTIÓN		12,839,186.81
DERECHOS	\$20,670,541.09	
PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE *	\$19,299,568.73	11,747,562.92
APROVECHAMIENTOS DE TIPO CORRIENTE	\$890,704.54	660,016.76
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$427,408.65	431,607.13
	\$52,859.17	16,686,594.01
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		16,644,294.74
PARTICIPACIONES		16,644,294.74
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$52,859.17	42,299.27
	\$52,859.17	42,299.27
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	\$0.00	
Total de Ingresos y Otros Beneficios	\$20,670,541.09	29,525,780.82
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		16,728,039.32
SERVICIOS PERSONALES	\$19,799,684.26	9,747,565.52
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$8,939,976.30	1,133,237.33
SERVICIOS GENERALES	\$2,267,304.73	5,847,236.47
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$8,592,403.23	13,639,909.84
	\$0.00	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		13,639,909.84
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA	\$0.00	
	\$0.00	

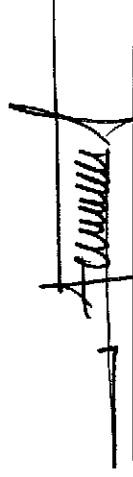


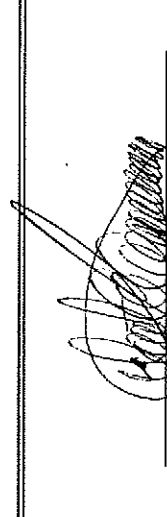
ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO DE BAHIA DE BANDERAS, NAYARIT.



Estado de Resultados del 01 de Abril al 30 de Junio del 2015.

	2do. Trimestre del 2015	2do. Trimestre del 2014
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	\$0.00	-
INVERSION PUBLICA	\$0.00	-
Total de Gastos y otras Pérdidas	\$19,799,684.26	30,367,949.16
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	\$870,856.83	842,168.34

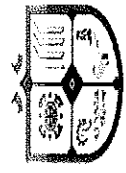

ING. JUAN GABRIEL AVALOS LEMUS
DIRECTOR GENERAL DE OROMAPAS


L.C.P. VICTOR EDUARDO ESPARZA JAIME
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO


C.P. LAURA ELENA NUÑEZ PARRA
CONTADOR GENERAL

Notas:- El Estado de Actividades del segundo trimestre del 2015, se compara contra el resultado obtenido en el 2do. Trimestre del 2014.

*No se incluyen: Utilidades e Intereses. Por regla de presentación se revelan como Ingresos Financieros



ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO DE BAHIA DE BANDERAS, NAYARIT.

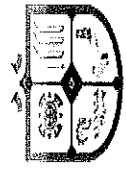


ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DEL 2DO TRIMESTRE DEL 2015, COMPARADO CONTRA EL 2DO TRIMESTRE DEL 2014.

Del 02 de Enero del 2015 al 30 de Junio del 2015 y del 02 de Enero al 30 de Junio del 2014.



FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN	\$42,542,019.49	\$43,594,949.12
DERECHOS	\$39,816,276.72	\$24,039,169.62
PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE	\$1,845,185.61	\$1,299,017.94
APROVECHAMIENTOS DE TIPO CORRIENTE	\$705,812.56	\$930,699.49
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	\$72,218.00	\$17,241,326.74
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRA AYUDAS	\$102,526.60	\$84,735.33
APLICACIÓN	\$35,680,106.14	\$39,696,579.41
SERVICIOS PERSONALES	\$16,361,189.51	\$17,883,728.42
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$3,199,838.50	\$1,728,030.90
SERVICIOS GENERALES	\$16,119,078.13	\$11,856,210.23
APORTACIONES		\$8,228,609.86
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	\$6,861,913.35	\$3,898,369.71
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
ORIGEN	\$238,770.14	\$182,912.45
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$238,770.14	\$182,912.45
APLICACIÓN	\$5,247,925.67	\$930,374.25
BIENES MUEBLES	\$511,862.98	\$590,059.42
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	\$3,416.00	\$10,576.13
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$4,732,646.69	\$329,738.70
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-\$5,009,155.53	-\$747,461.80
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
ORIGEN	\$85,677,627.13	\$105,793,856.44
OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO	\$85,677,627.13	\$105,793,856.44
APLICACIÓN	\$78,153,965.80	\$98,507,494.11
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	\$78,153,965.80	\$98,507,494.11



ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO DE BAHIA DE BANDERAS, NAYARIT.

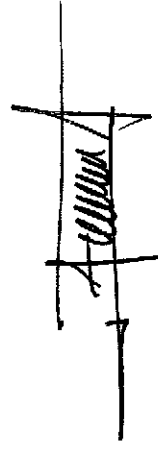


ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DEL 2DO. TRIMESTRE DEL 2015, COMPARADO CONTRA EL 2DO. TRIMESTRE DEL 2014.

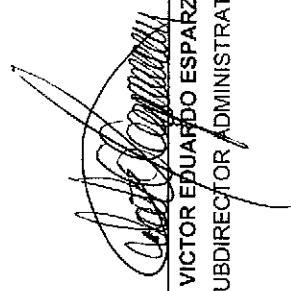
Del 02 de Enero del 2015 al 30 de Junio del 2015 y del 02 de Enero al 30 de Junio del 2014.



FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	\$7,523,661.33	\$7,286,362.33
INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	\$9,376,419.15	\$10,437,270.24
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	\$6,269,254.97	\$1,476,818.22
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	\$15,645,674.12	\$11,914,088.46



ING. JUAN GABRIEL AVALOS LEMUS
DIRECTOR GENERAL DE OROMAPAS



L.C.P. VICTOR EDUARDO ESPARZA JAIME
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO



C.P. LAURA ELENA NUÑEZ PARRA
CONTADOR GENERAL

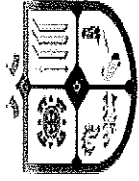




OROMAPAS
Bahía de Banderas 2014-2017

ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO DE BAHIA DE BANDERAS, NAYARIT.

Determinación de los indicadores financieros determinados en base a los programas aprobados en el presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal del 2015

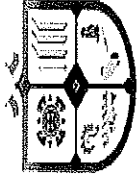


Programa	Primer Trimestre	(%) Porcentaje del avance del Programa	Segundo Trimestre Acumulativo	(%) Porcentaje del avance del Programa	Tercer Trimestre Acumulativo	(%) Porcentaje del avance del Programa	Cuarto Trimestre	Acumulado	Comentario
Programa de Cloración en Pozos de Agua y Plantas de Tratamientos (Cifras Presupuestada)	830,000.00		830,000.00						Se considera lo pagado, en relación con lo presupuestado más sin embargo los proveedores continúan entregando el cloro al Organismo
Programa de Cloración en Pozos de Agua y Plantas de Tratamientos (Cifras Ejercidas)	79,940.00	10%	457,856.00	55%					
Construcción de Bardeo Perimetral en el Municipio (Cifra Presupuestada)	200,000.00		200,000.00						No se ha iniciado con la Construcción del Bardeo perimetral
Construcción de Bardeos Perimetral en el Municipio (Cifras ejercidas)	-								
Ampliación de Líneas de Agua (Cifra Presupuestada)	200,000.00		200,000.00						Se realizó ampliaciones de líneas de agua en diferentes localidades, más sin embargo cabe señalar que esta en proceso de pagar al proveedor.
Ampliación de Líneas de Agua (Cifra Ejercidas)	-								
Ampliación de Líneas de Alcantarillado (Cifra Presupuestada)	200,000.00		200,000.00						Se realizó ampliaciones de líneas de alcantarillado en diferentes localidades, más sin embargo cabe señalar que esta en proceso de pagar al proveedor.
Ampliación de Líneas de Alcantarillado (Cifra Ejercidas)	-		90,400.00	0.45					
Instalación de Tomas Domiciliarias (Cifra Presupuestada)	865,000.00		865,000.00						Se instalaron 46 Tomas de Agua en Diferentes localidades
Instalación de Tomas Domiciliarias (Cifra Ejercidas)	66,817.00	0.08	377,057.00	0.44					
Instalación de Medidores (Cifra Presupuestada)	250,000.00		250,000.00						Se instalaron 216 medidores en el Municipio de Bahía de Banderas
Instalación de Medidores (Cifra Ejercidas)	87,092.00	0.35	145,262.00	0.58					



OROMAPAS
Bahía de Banderas 2014-2017

ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO DE BAHIA DE BANDERAS, NAYARIT.



Determinación de los indicadores financieros determinados en base a los programas aprobados en el presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal del 2015

Programa	Primer Trimestre	(%) Porcentaje del avance del Programa	Segundo Trimestre Acumulativo	(%) Porcentaje del avance del Programa	Tercer Trimestre Acumulativo	(%) Porcentaje del avance del Programa	Cuarto Trimestre	Acumulado	Comentario
Alejamiento de Planta de Tratamiento (Cifra Presupuestada)	325,715.00		325,715.00						
Alejamiento de Planta de Tratamiento (Cifra Ejercida)	166,674.00	0.51	325,715.00	1.00					Se pago la primera estimación del Rehabilitación de la Planta de Tratamiento de los Sauces, en Bahía de Banderas, Nayarit
Programa APAZU "Alcantarillado y Saneamiento en Zonas Urbanas (Cifras Presupuestada)	3,822,132.00								
Programa APAZU "Alcantarillado y Saneamiento en Zonas Urbanas (Cifras Ejercidas)	3,822,132.00	100%							Se pago las estimaciones 4 y 5 de la Contrucción del Colector San Jose del Valle y San Juan y Estimación 3 y 4 del Colector de Valle de Banderas a Sla Rosa Tapachula.
Programa PROSSAPYS "Sostenidad de los Servicios de Agua Potable y Saneamiento en Comunirad Rurales (Cifras Presupuestada)	1,000.00								
Programa PROSSAPYS "Sostenidad de los Servicios de Agua Potable y Saneamiento en Comunirad Rurales (Cifras Ejercida)									
Programa de Mejoramiento de Eficiencia para Organismos Operadores (PROME), Cifras Presupuestadas	4,000.00								
Programa de Mejoramiento de Eficiencia para Organismos Operadores (PROME), (Cifras Ejercidas)									

ING. JUAN GABRIEL AVALOS LEMUS
DIRECTOR GENERAL

L.C.P. VICTOR EDUARDO ESPARZA JAIME
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO